

[양식 2]

서아프리카 진출

사업계획서

Business Plan for West-African Market Entry

신청기업명
대표자
작성일자

2026.

1. 회사 개요 및 핵심지표 (Company Snapshot)

▷ 작성 안내: 회사 한 줄 소개, 핵심 KPI, 주요 레퍼런스를 숫자 위주로 간결하게 기재

임직원 수

명

전년도 매출 (KRW)

누적 투자유치

주요 보유 IP

건

2. 핵심 솔루션·기술 (Core AI Solution)

▷ 작성 안내: 보유 AI 기술의 차별성, 작동 원리(요약), 기존 대비 우위점, 검증·실증 사례 기재

[기재란]

3. 서아프리카·세네갈 시장 분석 (Market Insight)

▷ 작성 안내: TAM/SAM/SOM, 진입 매력도, 현지 페인포인트, 규제·정책 환경(SNDIA, Senegal Startup Act 등) 분석

3-1. 시장규모 및 성장성

구분	TAM (서아프리카 ECOWAS 15개국)	SAM (세네갈)	SOM (3년 내 도달목표)
시장규모 (USD)			
연평균성장률 (CAGR)			
근거 자료 / 출처			

3-2. 현지 페인포인트 (해결하고자 하는 문제)

3-3. 정책·규제 환경 (SNDIA / Startup Act 등)

4. 서아프리카 진출 전략 (Go-to-Market Strategy)

▷ 작성 안내: 타겟 고객·진입 채널·가격모델·현지화 전략·마케팅 채널을 구체적으로 기재

5. JV·PoC 추진계획 (Joint Venture & PoC Plan)

▷ 작성 안내: 현지 협력 후보(기업·기관), 추진방식(JV/PoC/MOU), 단계별 마일스톤 명시

협력유형	현지 후보 파트너 (기업·기관명)	추진내용 / PoC 주제	예상 일정
JV (합작)			
PoC (실증)			
MOU / 기타			

6. 추진 일정 (Roadmap, 향후 12개월)

구분	Q3 '26	Q4 '26	Q1 '27	Q2 '27
현지 매칭·MOU				
PoC 설계·착수				
JV 협상·법인설립				
본격 시장진입				

7. 필요 자원 및 자체 투자계획 (Resources & Own Investment)

[기재: 인력 / 자금 / 파트너십 / 투자유치 계획]

8. 핵심 성과지표 (KPI)

KPI	1년 목표
MOU 체결 건수	
PoC 착수 건수	
JV 설립 건수	
현지 매출 (USD)	

9. 리스크 및 대응방안 (Risk & Mitigation)

10. 기대효과 및 KOICA 후속사업 연계방안 (Impact)

▷ 작성 안내: 기업 측면 기대효과 + 한-세네갈 협력·SNDIA 기여 + 2027 KOICA 후속사업 연계 아이디어

기업 측면

(매출·진출·고용 등)

세네갈·서아프리카 측면

(SNDIA 기여, 일자리, 기술이전)

한-세 협력 의제

(KOICA 2027 후속사업 연계 아이디어)

11. 첨부 자료 목록 (Appendix)

- 보유특허·인증 목록
- 주요 레퍼런스 자료
- 데모영상 URL
- 기타 ()